
Repenser la soutenabilité des filières de recyclage et de surcyclage des matériaux souples : Le rôle des parties prenantes dans la co-construction des business models

Fanny Simon^{*1,2}, Mamadou Cherif Barry^{*2}, and Amina Hamani

¹Normandie Innovation Marché Entreprise Consommation – Université de Rouen Normandie : EA969 – France

²(Université de Caen) – (Université de Caen), Université de Caen – France

Résumé

Cette étude examine comment des entreprises du recyclage, du réemploi et de l'upcycling des matériaux souples (textiles et plastiques) conçoivent des business models avec les parties prenantes tout en intégrant la soutenabilité. A partir d'une étude qualitative de dix organisations, combinant données primaires et secondaires, nous mobilisons le cadre RCOV tout en prolongeant ce dernier dans une perspective soutenable. Nous proposons une taxonomie distinguant quatre types de business models soutenables : un business model axé sur le traitement des déchets, un business axé sur des activités en boucle fermée ou semi-fermée, un autre basé sur l'inclusion et enfin un business transactionnel centré sur des ressources recyclagées spécifiques. Les résultats montrent que la création de valeur dépend moins des capacités internes que de la capacité des entreprises à orchestrer leurs parties prenantes, notamment les acteurs de la collecte, de la transformation et de la valorisation. Nous proposons ainsi une typologie des business models durables fondée sur la coordination des parties prenantes.

*Intervenant